

Professionelle Sanierungsbetreuung

Seminarnummer	18.11.5356.01
Termin	Montag, den 12.11.2018 bis Mittwoch, den 14.11.2018
- Zeit	08:30 Uhr bis 16:30 Uhr
- Ort	Raum 3, Akademie der Sparkassen-Finanzgruppe Saar
- Referent/in	Dipl.-Kfm. Peter Schaaf, Peter Schaaf & Managementpartner GmbH Peter Schoenell, Sparkasse Düren
Zielgruppen	Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus den Bereichen Kreditanalyse, Kreditsekretariat, Intensivbetreuung, Sanierung sowie aus der Rechtsabteilung und Kreditrevision.
Zielsetzung	<p>Sie erhalten einen Überblick, wie sich Unternehmenskrisen sowie Krisenengagements typischerweise entwickeln und wie diese erkannt werden können.</p> <p>Sie trainieren, geeignete Ad-hoc-Maßnahmen zur Stabilisierung der Situation abzuleiten und umzusetzen sowie Anforderungen an Sanierungskonzepte von externen Beratern zu erstellen.</p> <p>Sie können (alternative) Strategien für Problemkreditengagements für Ihr Haus entwickeln und die entsprechenden Vor- und Nachteile abwägen.</p> <p>Sie kennen die Umsetzungserfordernisse und Controllinganforderungen von Sanierungsmaßnahmen.</p>
Inhalte	<ul style="list-style-type: none">• Entstehungsgründe und Entwicklungsphasen von Unternehmenskrisen und Krisenengagements – Ein Überblick• Von der Identifikation von Sanierungsengagements bis zur ersten Engagementstrategie<ul style="list-style-type: none">◦ Indikatoren zur Früherkennung von Sanierungsengagements◦ Kurzcheck von Engagements (vor dem Kundengespräch)◦ Ableitung möglicher Engagementstrategien und Maßnahmen (Konzeptphase)◦ Einbindung externer Berater◦ Das Kundengespräch als weiterer Indikator für die Überleitung des Engagements in die Sanierungsabteilung• Umsetzung und Begleitung erster Ad-hoc-Maßnahmen zur Stabilisierung des Engagements• (Erste) Sanierungsbegleitung durch externe Berater<ul style="list-style-type: none">◦ Typischer Ablauf einer mittelstandsorientierten Sanierungsbegleitung◦ Phase I: Der aktuelle Ist-Status – Wie schlimm ist es wirklich?◦ Phase II: Die ersten betriebswirtschaftlichen Sanierungsmaßnahmen◦ Die Kommunikation von Kunde, Berater und Sparkasse und Abstimmung mit der weiteren Bank sowie die Abstimmung der weiteren Vorgehensweise• Die weiteren Schritte – Vom Sanierungskonzept zur internen Sanierungsstrategie<ul style="list-style-type: none">◦ Definition der weiteren kreditwirtschaftlichen Sanierungsschritte◦ Anforderungen an Sanierungskonzepte◦ Wie kann ein Sanierungskonzept von der Sparkasse plausibilisiert werden? Sicht eines Praktiker• Beschluss- und vertragsmäßige Umsetzung im Aussenverhältnis• Umsetzung und Controlling von Sanierungsmaßnahmen• Der Abschluss: War die Sanierung erfolgreich? – Konsequenzen

Zuständig

- Organisation

Backes, Timo
timo.backes@svsaar.de

- Inhalt

Stephan, Lisa-Marie
lisa-marie.stephan@svsaar.de

Meldeschluss

Freitag, den 05.10.2018