

Multiprojektmanagement

Seminarnummer	22.11.2789.01
Termin	Donnerstag, den 24.11.2022 bis Freitag, den 25.11.2022
- Zeit	08:30 Uhr bis 16:30 Uhr
- Ort	Raum 1 und 10, Akademie der Sparkassen-Finanzgruppe Saar
- Referent/in	Bettina Schürhoff Trainer und Consultant, ibo Akademie GmbH
Zielgruppen	Nachwuchsführungskräfte sowie Mitarbeiter/-innen, die die Grundlagen der Projektarbeit kennen lernen möchten
Zielsetzung	Die Teilnehmer/-innen erhalten in dieser Veranstaltung einen Überblick über die Grundlagen des Multiprojektmanagements und Portfoliomanagements. Sie lernen die wichtigsten Methoden und Instrumente des erfolgreichen Ressourcen- und Projektmanagements kennen.
Inhalte	<p>Grundlagen des Multiprojektmanagements, Multi-Projektinitiative und Portfoliomanagement</p> <ul style="list-style-type: none">• Strukturierung der Projektlandschaft• Zusammenwirken von Strategie, Struktur und Kultur• Funktionen des Multiprojektmanagements• Erfolgsfaktoren und Fallen im Multiprojektmanagement• Priorisierung von Projekten, Projektselektion• Kennzahlen und Techniken der Priorisierung• Abhängigkeitsanalyse, Stafflung und Multiprojekt-Terminplanung• Schlanke Entscheidungs- und Freigabeprozesse <p>Multiprojekt-Controlling, Nachhalten von Terminen, Kosten, Qualität</p> <ul style="list-style-type: none">• Transparenz erzeugen und Entscheidungsfindung unterstützen <p>Berichtswesen und Informationssysteme</p> <ul style="list-style-type: none">• Berichtswesen im Multiprojektmanagement• sinnvolle Verdichtung der Zahlen <p>Kapazitätsplanung, Management von Ressourcen, Rollen und Aufgaben</p> <ul style="list-style-type: none">• Qualitative und quantitative Ressourcensteuerung• Zentrale Ressourcenpools und Laufbahnkonzepte für Projektleiter/-innen• Rollen im Multiprojektmanagements, Aufgaben und Verantwortlichkeiten <p>Agiles Portfolio- und Ressourcenmanagement</p> <ul style="list-style-type: none">• Grundlagen agilen Portfoliomanagements• Re-Priorisierung und Projekt-Staffing in kurzen Zyklen <p>Das Projektmanagement-Office (PMO)</p>

- Das PMO: Kompetenzen, Rollenprofile und Verantwortlichkeiten
- Erfolgsfaktoren gut etablierter PMOs

Zuständig

- Organisation

Backes, Timo
timo.backes@svsaar.de

- Inhalt

Stephan, Lisa-Marie
lisa-marie.stephan@svsaar.de

Meldeschluss

Freitag, den 07.10.2022