

Webinar: Konsequenzen einer schrumpfenden Wirtschaft auf die Kundenbeziehungen

(Energiekosten, Ukraine- / COVID-Krise, Lieferengpässe, Stagflation & Steigende Zinsen)

Seminarnummer 23.02.9992.01

Termin Montag, den 27.02.2023 bis Dienstag, den 28.02.2023

- **Zeit** 08:30 Uhr bis 16:30 Uhr

- Ort Webinar

Referent/in Dipl.-Ing. (FH) Arno Emmerich, Geschäftsführer der RDG Frankfurt-Erfurt GmbH

Zielgruppen Mitarbeiter/-innen und Berater/-innen aus dem Geschäfts-, Gewerbe- und

Firmenkundenbereich

Zielsetzung

- Auswirkungen der vier Konjunkturphasen und deren Merkmalsausprägungen
- Auffrischung und Sensibilisierung von Markentwicklungen
- Krisenindikatoren anhand des Krisenverlaufs kennen und bewerten
- Kennenlernen von Chancen und Risiken der Krisenprophylaxe
- Wie eine strukturierte Gesprächsführung anhand der vier Analysebereiche in der Praxis hilft
- Die Teilnemer:innen erfahren, in wieweit das Geschäftsmodell aufgrund der externen Unternehmenseinflüsse gefährdet ist bzw. Handlungsbedarf besteht
- Aufbau und Vorgehensweise bei einer Stabilitätsrechnung sicher beherrschen
- Sie kennen besonders steigende Aufwendungen Ihrer Kunden und kommen darüber mit dem Kunden zur Sensibilisierung in den Austausch
- Ansatzvermittlung, wie mit dem Kunden über die möglichen Folgen der Polykrise kommuniziert werden kann
- Gesprächs- und Analyseansätze anhand von Praxisbeispielen kennenlernen
- Sie erkennen situationsbedingten Vertriebsansätze

Inhalte

1. Welches Szenario kommt auf unsere Wirtschaft zu und wie ist es dazu gekommen?

- Überblick über den Verlauf von Konjunkturzyklen und deren Konjunkturphasen
- Branchenauswirkungen der aktuellen Konjunkturentwicklung (Energieknappheit, Corona, Ukrainekrieg, Inflation und Lieferkettenproblematik)
- Krisenfrüherkennung anhand der 4 Analysebereiche:
 - Ertragskraft,
 - Finanzkraft,
 - · Management &
 - Absatzmarkt des Kunden

2. Wie kann der Kunde sich auf diese Situation vorbereiten?

- Diskussion & Gesprächsführung über Auswirkungen des geänderten Nutzungsverhalten und zukünftige Energiepreis-entwicklung und -verfügbarkeit auf verschiedenen Branchen zur Sensibilisierung der Kunden
- Wieviel nicht weitergegebene Preiserhöhungen kann sich mein Kunde leisten?
- Wieviel Zeit hat mein Kunde zwischen Erhöhung Einkauf und Verkauf?
- Wieviel Preiserhöhung macht der Absatzmarkt mit?
- Wie berechnet sich der Finanzierungsbedarf?



- Wie weit schlägt bei Unternehmen mit strukturellem Zeitversatz zwischen Kosten und Ertrag der Vorfinanzierungsbedarf aus?
- Wie kann ich die Finanzierung desselben strukturieren?
- Welche Stellschrauben bzw. Einflussfaktoren hat der Kunde neben der Erhöhung der Betriebsmittellinie bei seiner Sparkasse? Lösungsmöglichkeiten durch Working-Capital-Management
- Was sind sinnvolle Absicherungsansätze bei gestiegenem Liquiditätsbedarf?
- Grundsätzliche Versorgungssituation der Unternehmen
- Wie spreche ich mit dem Kunden über die zu erwartenden Folgen der Polykrise (Adressaten-gerechte Kommunikation)

3. Wie kann ich auch in diesem schwierigen Umfeld Vertriebsansätze finden?

- Investitionen in das Geschäftsmodell (Risikostreuung)
- Verbesserung der Energieeffizienz
- Forderungsausfälle und Debitorenmanagement
- Alternative Bezugsquellen, alternative Energiequellen

Hinweis Bitte beachten Sie folgende technischen Voraussetzungen zur Teilnahme an dem Webinar:

<u>Softwarehinweis</u>

Zuständig

- Organisation Backes, Timo

timo.backes@svsaar.de

- Inhalt Stephan, Lisa-Marie

lisa-marie.stephan@svsaar.de

Meldeschluss Freitag, den 06.01.2023